



## Pakilan seurakuntaneuvosto

kokous 8 / 2012  
aika tiistaina 11.12.2012 klo 18.30  
paikka **Hyvän Paimenen kirkko, Paimensali,**  
Palosuontie 1, 00660 Helsinki

131. Kokouksen avaus
132. Laillisuus ja päätösvaltaisuus
133. Työjärjestyksen hyväksyminen
134. Pöytäkirjan tarkastajat
135. Edellisen kokouksen pöytäkirja
136. Ilmoitusasiat
137. Kirkkoherran päätösluettelo
  138. Yhteinen dialoginen johtaminen – kehittämishanke
  139. Vapaaehtoistyön projektivirka
  140. Määräaikainen lapsityön ja diakonian työntekijän virka
  141. Kolehtisuunnitelma 2013
  142. Seurakuntayhtymän vuoden 2013 talousarvioehdotuksesta annettujen lausuntojen vastineet
  143. Paloheinän väistötilat
  144. Seurakuntaneuvoston päätökset 2012
145. Muut asiat
146. Seuraavat kokoukset
147. Valitusosoituksen antaminen
148. Kokouksen päättäminen
149. Iltahartaus

### Liitteet:

- A. Edellisen kokouksen pöytäkirja
- B. Kirkkoherran päätökset
- C. Toimiva seurakunta – viran työnjaon hahmotelma
- D. Kolehtisuunnitelma 2013
- E. Seurakuntien lausuntojen kooste ja niistä annetut vastineet
- F. Seurakuntaneuvoston päätökset 2012



## Pöytäkirja

### Läsnä

Arto Bryggare	poistui kohdan 138 aikana
Liisa Halme	
Leena Hannula	
Elina Heikkilä-Kopperoinen	
Marja Huhta	
Riitta Kallio-Saukkonen	
Jonny Keinänen	varajäsen
Juhani Nyysönen	varajäsen
Urpo Oksanen	
Jessi Orpana	
Juhana Saarinen	
Jorma Skyttä	
Raila Vuori	varajäsen
Leo Norja	puheenjohtaja
Ulla Turunen	sihteeri

### Poissa

Ari Järvinen  
Marja Salonen  
Nina Suomalainen  
Heidi Vehviläinen

131. Kokouksen avaus  
Puheenjohtaja avasi kokouksen.
132. Laillisuus ja päätösvaltaisuus  
*Päätös:* Puheenjohtaja totesi kokouksen päätösvaltaiseksi.
133. Työjärjestyksen hyväksyminen  
*Päätös:* Seurakuntaneuvosto hyväksyi esityslistan kokouksen työjärjestykseksi.
134. Pöytäkirjan tarkastajat  
*Päätös:* Seurakuntaneuvosto valitsi pöytäkirjan tarkastajiksi Elina Heikkilä-Kopperoinen ja Juhani Nyysönen.
135. Edellisen kokouksen pöytäkirja  
*Liite A* Edellisen kokouksen pöytäkirja on esityslistan liitteenä.  
*Päätös:* Seurakuntaneuvosto merkitsi pöytäkirjan tiedoksi



### 136. Ilmoitusasiat

1. Hyvän Paimenen kirkon kellot eivät ole alkaneet soida joka tunti seurakuntaneuvoston päätöksen mukaisesti 1.12.2012 lähtien teknisen ongelman vuoksi. Seuraava yritys tekniseen ratkaisuun tehdään perjantaina 7.12.2012.

*Päätös:* Seurakuntaneuvosto merkitsi ilmoitusasiat tiedoksi.

### 137. Kirkkoherran päätösluettelot

*Liite B* Luettelo kirkkoherran päätöksistä 59–65/2012

*Päätös:* Seurakuntaneuvosto merkitsi päätökset tiedoksi ja totesi, että niistä ei seuraa muita toimenpiteitä.

### 138. Yhteinen dialoginen johtaminen - kehittämishanke

Kirkkoherra Leo Norja kutsui TT ja organisaatiokonsultti PD Pontus Salmen 13.11.2012 pidettyyn Pakilan seurakuntaneuvoston kokoukseen, jossa hän piti tunnin mittaisen alustuksen näkökulmista toteuttaa kehittämishanke Pakilan seurakunnassa vuosien 2013 ja 2014 sekä kevään 2015 aikana. Esittelyn yhteyteen liittyi myös asiaa syventänyt keskustelu.

Seurakuntaneuvoston kokouksen lisäksi kehittämishanketta on käsitelty ydinryhmän kolmessa kokouksessa. Henkilöstö oli kiinnittynyt erityisesti huomiota kehittämistyössä aikana käytettävään kieleen, jonka toivotaan olevan mahdollisimman hyvin seurakuntien työkuultuuriin sopivaa ja dialogisuuteen haastavaa. Perinteisen liike-elämästä lähtöisin olevan strategiakielen liian voimakas käyttö voi nousta työskentelyn esteeksi. Seurakuntaneuvostossa nousi esille kysymys prosessin pituudesta (2 ½ vuotta) ja kysymyksiä oli herättänyt tilanne, jos konsultatiivinen työskentely ei etene toivotulla tavalla.

Kirkkoherra Norja tapasi 28.11.2012 Pontus Salmen, jolloin he yhdessä työstivät keskusteluista saadun palautteen pohjalta kehittämishankkeen sisältöjä. Samalla he päättivät, että Salmi vieraillee uudestaan 11.12.2012 seurakuntaneuvoston kokouksessa ja hän tapaa tämän jälkeen perjantaina 14.12.2012 myös ydinryhmän, mikäli seurakuntaneuvosto päättää projektin ryhtymisestä. Tähän kokoukseen on kutsuttu tiiminvetäjien lisäksi henkilöstön edustajana työsuojeluvaltuutettu.

Seurakuntaneuvoston varapuheenjohtaja Marja Huhta järjesti tapaamisen Kannelmäen seurakunnan kanssa 3.12.2012. Tapaamisessa keskusteltiin heidän kokemuksistaan Pontus Salmen vetämästä strategiatyöskentelystä ja Kannelmäen vapaaehtoisprojektista.

Pontus Salmi esittelee seurakuntaneuvoston kokouksessa kehittämishankkeen tarkistetun sisällön. Kehittämishanke jaetaan kahteen eri moduliin. Ensimmäinen moduli sisältää vuoden 2013 ja kevään 2014 työskentelyt, jonka päätteeksi seurakuntaneuvosto tekee väliarvioinnin. Toiseen moduliin kuuluvat syksyn 2014 ja kevään 2015 työskentelyt, jolloin hanke myös päätetään. Koko kehittämishankkeen aikana työskentelyä mallinnetaan ja dokumentoidaan, jotta uuden vuoden 2015 alussa aloittavan seu-



rakuntaneuvoston on mahdollisimman helppo siihen perehtyä ja jatkaa työskentelyä.

Hankkeen kustannukset jakautuvat kolmelle vuodelle. Pakilan seurakunnan osuus voidaan arvioida noin € 7.000 tasolle vuodessa. Rahoituksen yksityiskohdat esitellään kokouksessa.

Mikäli kehittämistyöhön päätetään ryhtyä, sille haetaan Pakilan seurakunnan oman budjetoinnin lisäksi ulkoista rahoitusta. Konsultti Pontus Salmen kehotuksesta hankkeelle tullaan hakemaan kehittämisavustusta Työsuojelurahastosta, jolloin hanke tullaan myös hyvin mallinnettua ja dokumentoitua. Hankerahoituksen hakeminen Työsuojelurahastosta vaatii etukäteen seurakuntaneuvoston myönteistä päätöstä kehittämishankkeen aloittamisesta ja henkilöstön riittävää sitoutumista hankkeeseen. Työsuojelurahastosta on mahdollista saada rahoitus puolelle (50 %) hankkeen verottomasta hinnasta (ilman ALV). Työsuojelurahaston avustuksen saamisen ehtona on se, että sen kautta haetaan tutkimukseen perustuvia ratkaisuja. Lisäksi kehittämishanketta toteuttavan asiantuntijan on oltava työyhteisön ulkopuolelta, kokenut työelämän kehittäjä ja hyvin perehtynyt soveltamaansa tutkimuksen alaan. Pontus Salmi on toiminut aiemmin sekä Työsuojelurahaston että Valtion työsuojelurahaston hankkeissa, joten hänen kohdallaan nämä edellä kuvatut ehdot täyttyvät. Kehittämishankkeessa sovelletaan konsulttipalkkioita, jotka hinnaltaan mahtuvat hyvin Työsuojelurahaston maksaman rahoituspäätösten piiriin.

Helsingin seurakuntayhtymä on tukenut seurakuntien strategiatyöskentelyä rakenneuudistuksen yhteydessä. Hankkeissa käytettiin konsultteina Talent Partnersin, Agenssin, Johtamistaidon opiston ja Pontus Salmen palveluja. Seurakuntayhtymällä ei ole tällä hetkellä määriteltynä erityisrahoitusta tällaisiin hankkeisiin. Dialogisen johtamisen mallinnus on kuitenkin hanke, johon Pakilan seurakunnan kannattaa hakea myös seurakuntayhtymän rahoitusta.

Kehittämishankkeen yksityiskohdat avataan PowerPoint -esityksen avulla tarkemmin kokouksessa.

**Päätösesitys:** Seurakuntaneuvosto

- 1 hyväksyy esitetyn Yhteisen dialogisen johtamisen kehittämishankkeen Pakilan seurakunnassa vuosien 2013 ja 2014 sekä kevään 2015 aikana.
- 2 merkitsee tiedoksi, että seurakuntaneuvosto tekee kevään 2014 jälkeen hankkeen väliarvion.
- 3 antaa kirkkoherra Leo Norjalle valtuuden hakea hankkeelle ulkopuolista rahoitusta Työsuojelurahastosta ja mahdollisuuksien mukaan myös Helsingin seurakuntayhtymästä.
- 4 myöntää kirkkoherra Leo Norjalle valtuudet päättää hankkeeseen liittyvistä yksityiskohdista budjetin puitteissa.
- 5 merkitsee Pontus Salmen esityksen ja keskustelun tiedoksi.
- 6 mikäli hankkeeseen ei saada ulkopuolista rahoitusta, hankkeen laajuus arvioidaan uudelleen.



*Käsittely:* Keskustelun aikana tuotiin esille kaksi uutta päätösesitystä: Jessi Orpana ehdotti, että emme lähde yhteinen dialoginen johtaminen -kehittämishankkeeseen ja Riitta Kallio-Saukkonen ehdotti, että asia valmistellaan uudelleen. Äänin 11 - 2 ehdotus uudelleen valmisteleminen eteni seuraavaan äänestykseen. Äänin 11-2 kokous päätti, että asia valmistellaan uudelleen. Keskustelussa esitetyt näkökohdat otetaan valmistelussa huomioon.

*Päätös:* Seurakuntaneuvosto päätti, että asia valmistellaan uudelleen.

### 139. Vapaaehtoistyön projektivirka

*Liite C* Pakilan seurakunta on hakemassa projektiavustusta vapaaehtoistoiminnan kehittämiseksi kohderyhmänä erityisesti ”kolmanteen ikään”, juuri eläkkeelle siirtyvät seurakunnan jäsenet. Pakilan seurakuntaneuvosto vahvisti projektin yksityiskohdat kokouksessa 29.5.2012 ja teki omalta osaltaan päätöksen projektiviran perustamisesta kokouksessa 11.9.2012.

Helsingin yhteinen kirkkoneuvosto päätti kokouksessaan 29.11.2012 esittää yhteiselle kirkkovaltuustolle, että tämä perustaa Pakilan seurakuntaan määräaikaisen projektityöntekijän viranajalle 1.1.2013–31.12.2015 edellyttäen, että yhteinen kirkkovaltuusto hyväksyy toiminta- ja taloussuunnitelmassa esitetyn projektimäärärahan.

Helsingin seurakuntayhtymän diakoniaprojekteja vuonna 2013 valmistettava työryhmä on pyytänyt seurakuntia kiinnittämään huomiota uusien projektien suunnittelussa seuraaviin näkökohtiin:

- seurakunnassa laaditaan suunnitelma siitä, miten vakituinen henkilöstö sitoutetaan käynnistettävään projektiin
- lähtökohtana projektin miehityksessä on, jos vain mahdollista, että vakituinen työntekijä siirtyy projektiin ja hänelle hankitaan sijainen perustyöhön

Lapsityön toiminnanohjaaja Tanja Berg ja diakoni Milla Liikala ehdottavat että vapaaehtoistyön projektin virka täytettäisiin niin, että he hoitaisivat vapaaehtoisprojektin viran tehtävät yhdessä ja puolet heidän nykyisestä tehtäväkuvasta hoidettaisiin avaamalla määräaikainen lapsityön ja diakonian virka. Tanja Bergin, Milla Liikalan ja kirkkoherra Leo Norjan kanssa käydyissä keskusteluissa on todettu, että näin voitaisiin muodostaa toimivat tehtäväkuvat kaikille kolmelle työntekijälle.

Uuden työsuhteen täyttäminen vie oman aikansa. Ratkaisu on myös riippuvainen siitä, päättääkö yhteinen kirkkovaltuusto Pakilan seurakunnan projektimäärärahasta ja projektivirasta kirkkoneuvoston esitysten mukaisesti. Vapaaehtoistyön projektin alkamisajankohdaksi voidaan silloin ajatella 1.2.2013.

*Päätösesitys:* Seurakuntaneuvosto

- 1 päättää täyttää vapaaehtoistyön projektiviran niin, että virkaa hoitaa Tanja Berg 50 % osuudella ja Milla Liikala 50 % osuudella.
- 2 merkitse tiedoksi liitteen mukaisen tehtävämäärittelyn.



*Käsittely:* Puheenjohtaja tarkensi päätösesityksen muotoon, jonka kokous hyväksyi.

*Päätös:*

#### Seurakuntaneuvosto

1. päätti, että vapaaehtoistyönprojektin virkaa hoitavat Tanja Berg 50 % osuudella ja Milla Liikala 50 % osuudella 1.2.2013 – 31.1.2016, mikäli Helsingin seurakuntayhtymän yhteinen kirkkovaltuusto päättää perustaa projektiviran. Heidän nykyiset työsuhteensa säilyvät ja vapaaehtoisprojektin tehtävät määritellään työsuhteiden tehtäväkuivissa
2. merkitsi tiedoksi liitteen mukaisen tehtävämäärittelyn

#### 140. Määräaikainen lapsityön ja diakoniatyöntekijän virka

Mikäli Pakilan seurakunnan määräaikainen projektivirka täytetään edellisen kohdan päätösehdotuksen mukaisesti puolet lapsityön toiminnanohjaajan ja diakonin työsuhteista jää ilman työntekijää. Seurakunnalla on vain kaksi diakoniatyöntekijän virkaa, vaikka tämän kokoisessa seurakunnassa virkoja on keskimäärin enemmän. Tästä syystä virka on syytä myös tältä osin täyttää. Lapsityön toiminnanohjaajan tehtävistä esimiestehtävät säilyvät Tanja Bergin tehtäväkuivassa. Lapsityön tiimiä on pienennetty yhdellä syksyllä 2012. Tiimin tehtäviä ollaan lisäämässä nuorisotyöntekijä Sannamari Siiskosen siirtyessä nuorisotyöhön keväällä, jolloin osa pappistiimin tehtävistä siirtyy nuorisotyöntekijän tehtäväkuivaan.

Määräaikaiseen, kolmen vuoden kokoaikaiseen työsuhteeseen on helppompaa etsiä työntekijä kuin osatoimiseen ja määräaikaiseen työsuhteeseen.

*Päätösesitys:* Seurakuntaneuvosto päättää avata määräaikaisen lapsityön ja diakoniatyöntekijän viran 1.2.2013–31.1.2016 väliseksi ajaksi.

*Käsittely:* Puheenjohtaja tarkensi päätösesityksen muotoon, jonka kokous hyväksyi.

*Päätös:* Seurakuntaneuvosto päätti avata määräaikaisen projektiviran 1.2.–30.6.2014 väliseksi ajaksi, mikäli Helsingin seurakuntayhtymän yhteinen kirkkovaltuusto päättää perustaa edellisessä kohdassa mainitun viran. Tehtäväkuiva muodostuu diakonian ja lapsityön tehtävistä.

#### 141. Kolehtisuunnitelma 2013

*Liite D* Seurakuntaneuvosto valitsi kolehtisuunnitelmaa valmistelemaan työryhmään Elina Heikkilä-Kopperoisen ja Urpo Oksasen. Diakoniatimi valitsi työryhmän kokoonkutsujaksi Anna-Kaisa Honkasen ja pappistiimi työryhmän jäseneksi Antti Kylliäisen.

Kirkkohallitus määrittelee osan Suomenkirkoissa kerättävistä kolehdeista. Ne on merkitty liitteeseen **vahvennetulla tekstillä**. Osan kolehtikohteista määrittelee hiippakunta. Nämä kohteet on merkitty *kursiivilla*. Leipätekstilä merkityt kolehtikohteet ovat seurakunnan itsensä määrittelemiä. Kohteiden valinnassa on noudatettu periaatetta, että kaikille seurakunnan nimikkokohteille kerätään kaksi kolehtia ja muissa kohteissa on painotettu diakonista ja paikallista näkökohtaa.



**Päätös:** Seurakuntaneuvosto päätti

1. hyväksyä kolehtisuunnitelman 2013 työryhmän esityksen mukaisesti
2. valtuuttaa kirkkoherran tekemään suunnitelmaan perustellut muutokset.

142. Seurakuntayhtymän vuoden 2013 talousarvioehdotuksesta annettujen lausuntojen vastineet

**Liite E**

Pakilan seurakunta totesi lausunnossaan, että viisasten linjausten löytämiseksi seurakuntayhtymän tulee vastaisuudessa tarjota paikallisseurakunnille riittävässä määrin välineitä toiminnan analysoimista varten ja tukea seurakuntien keskinäistä vuorovaikutusta niin, että myös seurakuntaneuvostot voivat vaikuttaa jo riittävän aikaisessa vaiheessa Helsingin seurakuntien strategisia valintoja tehtäessä.

Vastineessa viitataan Herttoniemen seurakunnalle annettuun vastineeseen: ”jatkossa on perusteltua ottaa pysyväksi käytännöksi, että kehyksen valmistelun yhteydessä huhtikuussa järjestetään yhteisen kirkkoneuvostoniltakoulu, johon osallistuvat myös kirkkoherrat ja seurakuntaneuvostojen varapuheenjohtajat. Tähän yhteyteen voidaan liittää yhtymän ja seurakuntien tehtävine ja rahanjaon kysymysten selvittäminen.”

**Päätös:** Seurakuntaneuvosto merkitsi seurakuntien lausuntojen koosteen ja niihin annetut vastineet tiedoksi.

143. Paloheinän väistötilat

Helsingin seurakuntayhtymä oli tehnyt varauksen Paloheinän väistötilojen hankkimiseksi ensimmäisessä talousarvion 2012 muutoksessa. Toisessa talousarvion muutosesityksessä Paloheinän työmaaparakin hankintaan varattu € 500.000 esitetään poistettavaksi budjetista muiden vastaavien toteutumattomien hankkeiden tavoin. Perusteluissa todetaan, että Paloheinän työmaaparakin hankinta ei ehdi toteutua vuoden 2012 aikana. Syynä viivästykseen on parhaan mahdollisen ratkaisun kartoittamisesta nousseet aikatauluhaasteet sekä toimittajan kanssa käytyjen neuvottelujen venyminen.

Pakilan seurakunnan tulee huolehtia, että Paloheinä väistötilat toteutetaan ensi tilassa vuoden 2013 aikana. Paloheinän jo käytöstä poistettujen tilojen kunto huononee kovaa vauhtia.

**Päätös:** Seurakuntaneuvosto merkitsi Paloheinän väistötiloja koskevan tilanteen tiedoksi.

144. Seurakuntaneuvoston päätökset 2012

**Liite F**

Kooste seurakuntaneuvoston päätöksistä on esityslistan liitteenä.

**Päätös:** Seurakuntaneuvosto merkitsi asian tiedoksi.



145. Muut asiat

Ei muita asioita.

146. Seuraavat kokoukset

Seuraavat kokoukset pidetään Hyvän Paimenen kirkon Paimensalissa keväällä 2013 15.1. / 12.2. / 12.3. / 9.4. / 28.5. klo 18.30 niin, että yhteinen keskusteluhetki alkaa klo 18. Toukokuun kokous on siirtynyt viikolla edellisessä kokouksessa esitetystä.

147. Valitusosoituksen antaminen

Pöytäkirja on valmiina allekirjoitettavaksi viimeistään 18.12.2012. Puheenjohtaja antoi valitusosoituksen.

148. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen.

149. Iltahartaus

Iltahartauden piti Jessi Orpana.

Leo Norja  
puheenjohtaja

Ulla Turunen  
sihteeri

Elina Heikkilä-Kopperoinen

Juhani Nyyssönen